

05

EFEKTYWNY BIZNES

- „STRATEGIA RADOŚCI” – STRATEGIA BIZNESOWA NA LATA 2014–2016
- ZAGROŻENIA DLA REALIZACJI „STRATEGII RADOŚCI”
- SPRAWOZDANIE FINANSOWE

EFEKTYWNY BIZNES

Nasza wizja: Spółdzielnia będzie efektywnym biznesem – budujemy wartość firmy w sposób zrównoważony i odpowiedzialny społecznie, łącząc cele ekonomiczne z potrzebami kapitału ludzkiego, przyjętymi i przestrzeganymi wartościami firmy oraz potrzebami społecznymi i środowiskowymi. Dzięki takiemu podejściu możemy zbudować biznes efektywny długoterminowo i trwały.

„STRATEGIA RADOŚCI” – STRATEGIA BIZNESOWA NA LATA 2014–2016

Dlaczego naszą strategię nazwaliśmy „Strategią Radości”? Bo radość jest wpisana w nasz system wartości. Sukces naszej organizacji nie jest mierzony jedynie wielkością wyników finansowych, ale również duże znaczenie ma dla nas poziom radości oraz zadowolenia naszych współpracowników i interesariuszy. Czyli realizacja celów w pozafinansowych obszarach, które wpływają bezpośrednio na wynik finansowy. Strategia jest odpowiedzią na oczekiwania naszych interesariuszy, a także najważniejsze wyzwania dla rozwoju całej organizacji.

Należą do nich:

- efektywność prowadzonego biznesu;
- budowa kapitału ludzkiego;
- budowa kapitału społecznego, w tym promowanie etycznych zachowań i odpowiedzialnej sprzedaży w branży;
- pozytywny wpływ na środowisko.

W ramach „Strategii Radości” postawiliśmy sobie konkretne, wymierne cele, które będziemy mierzyć każdego roku zgodnie z przyjętą przez nas metodologią, zakładającą przypisanie każdemu działaniu określonej liczby

punktów zgodnie z jego wagą dla realizacji strategii.

W 2014 roku udało się nam zrealizować 229/300 możliwych punktów, co stanowi realizację „Strategii Radości” na poziomie 76%.

W latach 2015–2016 w ramach strategii zaplanowaliśmy działania, którym przypisaliśmy 346 punktów, co będzie wymagało jeszcze większego zaangażowania z naszej strony.

Szczegółowe rozliczenie działań podjętych w 2014 roku w ramach strategii oraz plany na następne lata prezentujemy w kolejnych rozdziałach raportu.

ZAGROŻENIA DLA REALIZACJI „STRATEGII RADOŚCI”

Największym zagrożeniem dla realizacji celów biznesowych Spółdzielni jest zmniejszenie podaży produktów finansowych wynikające z następujących czynników:

- nowe przepisy unijne i ich implementacja, które mogą negatywnie wpłynąć na działalność pośredników finansowych;
- zmiany regulacyjne Komisji Nadzoru Finansowego skutkujące ograniczeniem dostępności produktów w ofercie Spółdzielni;
- zmiana polityki kredytowej banków zarówno w zakresie wymaganym przez Komisję Nadzoru Finansowego, jak i własnych zasad zarządzania ryzykiem;
- zmiana polityki sprzedażowej banków w zakresie dostępności produktów w sieciach zewnętrznych;
- zmiana polityki banków w zakresie pracy z pośrednikami finansowymi w efekcie optymalizacji kosztowej modeli biznesowych.

Kolejnymi istotnymi zagrożeniami dla planów Spółdzielni są: zmniejszenie popytu na usługi finansowe, głównie w wyniku pogorszenia sytuacji makroekonomicznej oraz działania konkurencji polegające na nieodpowiedzialnej rywalizacji cenowej w zakresie wynagrodzeń sieci sprzedaży.

Jak Spółdzielnia zarządza tym ryzykiem:

- angażujemy się w prace Konferencji Przedsiębiorstw Finansowych (KPF);
- na bieżąco współpracujemy z bankami, utrzymujemy dobre relacje z partnerami biznesowymi;
- współpracujemy z konkurencją, aby wspólnie działać na rzecz branży, działamy na rzecz promocji zrównoważonego rozwoju branży;
- stawiamy na odpowiedzialną sprzedaż i wysokie standardy pracy. ▶

PODSUMOWANIE REALIZACJI CELÓW W RAMACH POSZCZEGÓLNYCH OBSZARÓW „STRATEGII RADOŚCI”:

SPÓŁDZIELNIA BĘDZIE EFEKTYWNYM BIZNESEM	CZY CEL ZOSTAŁ ZREALIZOWANY?	ZBUDUJEMY KAPITAŁ LUDZKI	CZY CEL ZOSTAŁ ZREALIZOWANY?
ZREALIZOWANE PROGNOZOWANE WYNIKI SPRZEDAŻOWE	100%	REGULARNE SPOTKANIA SPOŁECZNOŚCI (Z TRANSMISJĄ ONLINE) W CELU WYMIANY INFORMACJI, OCENY DZIAŁAŃ ITP. ORAZ KRÓTKIE SZKOLENIA WPROWADZAJĄCE DLA NOWYCH CZŁONKÓW SPÓŁDZIELNI I JEJ WSPÓŁPRACOWNIKÓW	ZREALIZOWANY W 50%
DODATNI WYNIK BRUTTO	ZREALIZOWANY W 20%	EFEKTYWNE WYKORZYSTANIE FUNKCJONALNOŚCI ERUDIONA (NARZĘDZIE DO SPOŁECZNOŚCIOWEJ KOMUNIKACJI WEWNĘTRZNEJ)	100%
OPRACOWANIE I WDROŻENIE KODEKSU ETYCZNEGO	100%	WDROŻENIE STANDARDU PRACY DORADCY	100%
PRZEPROWADZENIE SZKOLENIA Z ETYKI	NIE	SPÓŁDZIELNIA BĘDZIE TWORZYĆ KAPITAŁ SPOŁECZNY	CZY CEL ZOSTAŁ ZREALIZOWANY?
POWOŁANIE KOMISJI ETYKI	100%	OPRACOWANIE PROGRAMU WOLONTARIATU PRACOWNICZEGO, JEGO WDROŻENIE I KOMUNIKACJA	100%
OPRACOWANIE ŁADU SPÓŁDZIELNIANEGO	100%	TWORZENIE PARTNERSTW ORAZ PRZYŁĄCZENIE SIĘ DO STOWARZYSZEŃ BRANŻOWYCH I PROMUJĄCYCH CSR	100%
OPUBLIKOWANIE ZINTEGROWANEGO RAPORTU ROCZNEGO, REGULARNE PUBLIKOWANIE WYNIKÓW FINANSOWYCH	100%	ROZWÓJ PROJEKTU „NIENIEODPOWIEDZIALNI”: ORGANIZACJA KONFERENCJI, WYDANIE GAZETY, URUCHOMIENIE PORTALU NIENIEODPOWIEDZIALNI.PL	100%
KOMUNIKACJA NASZYCH DZIAŁAŃ I STANDARDÓW WEWNĄTRZ FIRMY (EDUKACJA, BUDOWANIE ŚWIADOMOŚCI) ORAZ NA ZEWNĄTRZ (WŚRÓD PARTNERÓW)	100%	DZIAŁANIA W RAMACH FUNDACJI „BĘDĘ KIM ZECHCĘ”: OPRACOWANIE ZAŁOŻEŃ PROGRAMU STYPENDIALNEGO ORAZ PROGRAMU TUTORINGU, KONSULTACJE, WDROŻENIE PROGRAMÓW	100%
ZBUDUJEMY KAPITAŁ LUDZKI	CZY CEL ZOSTAŁ ZREALIZOWANY?	POZYTYWNI WPŁYNIEMY NA ŚRODOWISKO	CZY CEL ZOSTAŁ ZREALIZOWANY?
ZWIĘKSZAMY ZESPÓŁ SPÓŁDZIELCÓW	ZREALIZOWANY W 93%	BUDOWANIE ŚWIADOMOŚCI NT. BYCIA EKO W BIURZE, EDUKACJA EKOLOGICZNA	NIE
ZWIĘKSZAMY ZESPÓŁ DORADCÓW	100%	ZACHĘCENIE DO KORZYSTANIA Z PAPIERU W 100% Z RECYKLINGU, EDUKACJA SPÓŁDZIELCÓW W TYM ZAKRESIE	100%
INTEGRACJA POPRZECZ SPORT - STWORZENIE DRUŻYNY ROWEROWEJ I BIEGOWEJ	100%	MONITOROWANIE ILOŚCI ZUŻYTEGO PAPIERU I OGRANICZENIE JEGO ZUŻYCIA. PROMOCJA OSZCZĘDNEGO I ROZSĄDNEGO DRUKOWANIA	NIE
WDROŻENIE PROGRAMU SZKOLEŃ - ROZWÓJ KOMPETENCJI	100%	MONITOROWANIE ILOŚCI ZUŻYWANEJ ENERGII I WODY ORAZ OGRANICZENIE JEJ ZUŻYCIA	NIE
PROMOCJA CZYTELNICTWA WŚRÓD SPOŁECZNOŚCI SPÓŁDZIELCÓW WDROŻENIE PROGRAMU SZKOLEŃ - ROZWÓJ KOMPETENCJI	ZREALIZOWANY W 80%	WPROWADZENIE SEGREGACJI ODPADÓW JAKO STANDARDU W KAŻDYM BIURZE	100% W CENTRALI
SZKOLENIA WSTĘPNE DLA NOWYCH NIEDOŚWIADCZONYCH DORADCÓW	ZREALIZOWANY W 0%	MONITOROWANIE ŁAŃCUCHA DOSTAW POD KĄTEM PRZESTRZEGANIA ZASAD CSR	NIE
RAZ W ROKU SPOTKANIE INTEGRACYJNE	100%		

”



Rok 2014 pokazał, że odpowiedzialne podejście do biznesu w perspektywie krótkoterminowej nie zawsze się opłaca. Ale jesteśmy głęboko przekonani o tym, że w perspektywie długoterminowej jest to jedyny możliwy kierunek rozwoju.

Nasza decyzja z końca 2013 roku dotycząca odpowiedzialnej polityki produktowej kosztowała nas blisko 30% spadek wolumenów sprzedaży w pierwszej połowie 2014 roku. Dzięki zaangażowaniu spółdzielców i ich ciężkiej pracy udało nam się powrócić do poziomu sprzedaży sprzed roku.

W roku 2014 dodatkowo, w odpowiedzi na silną rynkową, czasem skrajnie nieodpowiedzialną rywalizację cenową w zakresie wynagrodzeń sieci sprzedaży, zmniejszyliśmy marżę Spółdzielni na sprzedaży, wprowadzając zmiany w stawkach prowizyjnych dla spółdzielców (formuła spółdzielni daje nam legitymację do zwiększania wynagrodzeń bieżących kosztem zysku rocznego). Nie wszystkie działania biznesowe, jakie podjęliśmy w 2014 roku, okazały się efektywne.

To wszystko spowodowało, że nie udało nam się zrealizować wyniku finansowego na zakładanym w „Strategii Radości” poziomie.

KATARZYNA DMOWSKA

CZŁONEK ZARZĄDU,
ANG SPÓŁDZIELNIA DORADCÓW
KREDYTOWYCH

SPRAWOZDANIE FINANSOWE

Jako Spółdzielnia jesteśmy zobowiązani przynajmniej raz na trzy lata poddać się lustracyjnemu badaniu legalności, gospodarności i rzetelności całości działania. W 2013 roku przeszliśmy pozytywnie proces lustracji, dodatkowo zdecydowaliśmy, że przy tej okazji, raz na trzy lata, nasze sprawozdanie finansowe będziemy poddawać audytowi przez biegłego rewidenta. Kolejną lustrację oraz audyt sprawozdania finansowego planujemy na 2017 rok.

PODSUMOWANIE DZIAŁAŃ - „STRATEGIA RADOŚCI” 2014

REGULARNE PUBLIKOWANIE WYNIKÓW
FINANSOWYCH.

ZREALIZOWANE

SKUTECZNOŚĆ SPRZEDAŻY POPARTA WYSOKĄ
JAKOŚCIĄ OBSŁUGI KLIENTA I WSPÓŁPRACY
Z PARTNERAMI.

1 MLD ZŁ SPRZEDAŻY KREDYTÓW
DETALICZNYCH W 2014 R.

ZREALIZOWANE

DODATNI WYNIK BRUTTO 0,4 MLN
W 2014 ROKU.

NIEREALIZOWANE.

WYNIK ZREALIZOWANY NA POZIOMIE 0,1 MLN ZŁ

NASZ LOKALNY EKONOMICZNY WPŁYW - WYTWORZENIE I DYSTRYBUCJA WARTOŚCI EKONOMICZNEJ WŚRÓD INTERESARIUSZY SPÓŁDZIELNI:

	2013*	2014*
PRZYCHODY	22 664,20	22 620,17
KOSZTY BEZ WYŁĄCZEŃ		
KOSZTY SPRZEDANYCH USŁUG	(19 224,93)	(19 507,19)
KOSZTY SPRZEDAŻY	(140,85)	(90,39)
KOSZTY OGÓLNEGO ZARZĄDU	(825,34)	(1 129,96)
KOSZTY BEZ WYŁĄCZEŃ	(20 191,12)	(20 727,55)
WYŁĄCZENIA		
WYNAGRODZENIA	-1310,57	-1330,26
KOSZTY ODSETKOWE	(39,88)	(30,81)
PODATKI I OPŁATY	(159,99)	(245,15)
INWESTYCJE W SPOŁECZNOŚCI	(39,20)	(22,50)
PODATEK BIEŻĄCY	(112,97)	(43,87)
SUMA WYŁĄCZEŃ	-1662,61	-1672,59
SUMA KOSZTÓW	(21 853,73)	(22 400,14)
WARTOŚĆ EKONOMICZNA ZATRZYMANA	810,47	220,02

*w tys

NASZE ZOBOWIĄZANIE. „STRATEGIA RADOŚCI” 2015-2016

REGULARNE PUBLIKOWANIE WYNIKÓW
FINANSOWYCH.

SKUTECZNOŚĆ SPRZEDAŻY POPARTA WYSOKĄ
JAKOŚCIĄ OBSŁUGI KLIENTA I WSPÓŁPRACY
Z PARTNERAMI. 1,45 MLD ZŁ SPRZEDAŻY
KREDYTÓW DETALICZNYCH W 2015 ROKU,
1,8 MLD ZŁ W 2016 ROKU.

DODATNI WYNIK BRUTTO 0,4 MLN ZŁ W 2015
ROKU, 0,4 MLN ZŁ W 2016 ROKU.

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

WIERSZ	WYSZCZEGÓLNIENIE	ROK BIEŻĄCY	ROK UBIEGŁY
A.	Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów – w tym od jednostek powiązanych	22 368 296,26	22 366 656,68
I	Przychody netto ze sprzedaży produktów	22 360 304,21	22 356 707,76
II	Zmiana stanu produktów (zwiększenie-wartość dodatnia, zmniejszenie-wartość ujemna)	-	-
III	Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby jednostki	-	-
IV	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	7 992,05	9 948,92
B.	Koszty działalności operacyjnej	22 326 103,71	21 736 783,13
I	Amortyzacja	105 269,02	72 218,46
II	Zużycie materiałów i energii	121 719,08	100 604,49
III	Usługi obce	20 807 294,39	20 186 815,99
IV	Podatki i opłaty, w tym: podatek akcyzowy	220 710,13	147 333,60
V	Wynagrodzenia	758 234,05	836 472,94
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	165 287,68	196 702,24
VII	Pozostałe koszty rodzajowe	138 503,98	192 061,28
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	9 085,38	4 574,13
C.	Zysk (strata) ze sprzedaży (A-B)	42 192,55	629 873,55
D.	Pozostałe przychody operacyjne	265 281,32	235 345,27
I	Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	-	-
II	Dotacje	79 450,72	5 380,62
III	Inne przychody operacyjne	185 830,60	229 964,65
E.	Pozostałe koszty operacyjne	225 864,96	51 766,97
I	Strata ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	-	-
II	Aktualizacja wartości aktywów niefinansowych	19 078,23	12 218,88
III	Inne koszty operacyjne	206 786,73	39 548,09
F.	Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C+D-E)	81 608,91	813 451,85

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

WIERSZ	WYSZCZEGÓLNIENIE	ROK BIEŻĄCY	ROK UBIEGŁY
G.	Przychody finansowe	66 038,35	67 575,39
I	Dywidendy i udziały w zyskach – w tym od jednostek powiązanych	-	-
II	Odsetki – w tym od jednostek powiązanych	66 038,35	67 564,19
II	Odsetki – w tym od jednostek powiązanych	66 038,35	67 564,19
III	Zysk ze zbycia inwestycji	-	-
IV	Aktualizacja wartości inwestycji	-	-
V	Inne	-	11,20
H.	Koszty finansowe	31 377,55	43 774,53
I	Odsetki – w tym od jednostek powiązanych	30 813,25	43 755,41
II	Strata ze zbycia inwestycji	-	-
III	Aktualizacja wartości inwestycji	-	-
IV	Inne	564,30	19,12
I.	Zysk (strata) z działalności gospodarczej (F+G-H)	116 269,71	837 252,71
J.	Wynik zdarzeń nadzwyczajnych (J.I-J.II.)	0,00	0,00
I	Zyski nadzwyczajne	-	-
II	Straty nadzwyczajne	-	-
K.	Zysk (strata) brutto (I+/-J)	116 269,71	837 252,71
L.	Podatek dochodowy	38 116,00	120 408,00
M.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenie zysku (zwiększenia straty)	-	-
N.	Zysk (strata) netto (K-L-M)	78 153,71	716 844,71

B I L A N S

WIERSZ	AKTYWA	ROK BIEŻĄCY	ROK UBIEGŁY
A	AKTYWA TRWAŁE	1 995 492,55	1 383 442,74
I	Wartości niematerialne i prawne	1 348 549,42	636 370,69
1	Koszty zakończonych prac rozwojowych	-	-
2	Wartość firmy	-	-
3	Inne wartości niematerialne i prawne	1 279 936,42	57 378,30
4	Zaliczki na wartości niematerialne i prawne	68 613,00	578 992,39
II	Rzeczowe aktywa trwałe	105 320,49	174 475,81
1	Środki trwałe	105 320,49	174 475,81
	a. grunty	-	-
	b. budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej i wodnej	-	-
	c. urządzenia techniczne i maszyny	36 869,02	53 007,45
	d. środki transportu	61 007,65	110 525,05
	e. inne środki trwałe	7 443,82	10 943,31
2	Środki trwałe w budowie	-	-
3	Zaliczki na środki trwałe w budowie	-	-
III	Należności długoterminowe	26 388,55	21 600,00
1	Od jednostek powiązanych	-	-
2	Od pozostałych jednostek	26 388,55	21 600,00
IV	Inwestycje długoterminowe	494 232,09	541 031,24
1	Nieruchomości	-	-
2	Wartości niematerialne i prawne	-	-
3	Długoterminowe aktywa finansowe	494 232,09	541 031,24
	a. w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
	udziały lub akcje	-	-
	inne długoterminowe aktywa finansowe	-	-

ANG SPÓŁDZIELNIA DORADCÓW KREDYTOWYCH
Sprawozdanie finansowe sporządzone na dzień 31-12-2014. Dane w PLN

B I L A N S

WIERSZ	AKTYWA	ROK BIEŻĄCY	ROK UBIEGŁY
	b. w pozostałych jednostkach	494 232,09	541 031,24
	udziały lub akcje	-	-
	inne papiery wartościowe	-	-
	udzielone pożyczki	494 232,09	541 031,24
	inne długoterminowe aktywa finansowe	-	-
4	Inne inwestycje długoterminowe	-	-
V	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	21 002,00	9 965,00
1	Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	21 002,00	9 965,00
2	Inne rozliczenia międzyokresowe	-	-
B.	AKTYWA OBROTOWE	3 155 552,78	2 912 014,11
I	Zapasy	131 418,26	20 357,32
1	Materiały	-	-
2	Półprodukty i produkty w toku	-	-
3	Produkty gotowe	-	-
4	Towary	35 200,03	20 357,32
5	Zaliczki na dostawy	96 218,23	-
II	Należności krótkoterminowe	302 894,00	217 928,11
1	Należności od jednostek powiązanych	0,00	0,00
	a. z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty	0,00	0,00
	do 12 miesięcy	-	-
	powyżej 12 miesięcy	-	-
	b. inne	-	-
2	Należności od pozostałych jednostek	302 894,00	217 928,11
	a. z tytułu dostaw i usług o okresie spłaty	187 700,52	180 024,28
	do 12 miesięcy	187 700,52	180 024,28

ANG SPÓŁDZIELNIA DORADCÓW KREDYTOWYCH
Sprawozdanie finansowe sporządzone na dzień 31-12-2014. Dane w PLN

B I L A N S

WIERSZ	AKTYWA	ROK BIEŻĄCY	ROK UBIEGŁY
	powyżej 12 miesięcy	-	-
	b. z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpiec. społ. i zdrow. oraz innych	6 170,72	20 712,83
	c. inne	109 022,76	17 191,00
	d. dochodzone na drodze sądowej	-	-
III	Inwestycje krótkoterminowe	479 509,37	526 148,21
1	Krótkoterminowe aktywa finansowe	479 509,37	526 148,21
	a. w jednostkach powiązanych	0,00	0,00
	udziały lub akcje	-	-
	inne papiery wartościowe	-	-
	udzielone pożyczki	-	-
	inne krótkoterminowe aktywa finansowe	-	-
	b. w pozostałych jednostkach	478 281,24	380 443,74
	udziały lub akcje	-	-
	inne papiery wartościowe	-	-
	udzielone pożyczki	478 281,24	380 443,74
	inne krótkoterminowe aktywa finansowe	-	-
	c. środki pieniężne i inne aktywa pieniężne	1 228,13	145 704,47
	środki pieniężne w kasie i na rachunkach	766,28	145 475,08
	inne środki pieniężne	461,85	229,39
	inne aktywa pieniężne	-	-
2	Inne inwestycje krótkoterminowe	-	-
IV	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	2 241 731,15	2 147 580,47

ANG SPÓŁDZIELNIA DORADCÓW KREDYTOWYCH
Sprawozdanie finansowe sporządzone na dzień 31-12-2014. Dane w PLN

B I L A N S

WIERSZ	AKTYWA	ROK BIEŻĄCY	ROK UBIEGŁY
	AKTYWA RAZEM	5 151 045,33	4 295 456,85
A	FUNDUSZ WŁASNY	1 381 429,83	1 268 515,49
I	Fundusz udziałowy	800 518,20	548 417,30
II	Należne wpłaty na fundusz udziałowy	-12 000,00	-10 000,00
III	Fundusz zasobowy	555 257,92	50 003,48
IV	Należne wpłaty na fundusz zasobowy	-40 500,00	-36 750,00
V	Fundusz z aktualizacji wyceny	-	-
VI	Pozostałe fundusze rezerwowe	-	-
VII	Zysk (strata) z lat ubiegłych	0,00	0,00
VIII	Zysk (strata) netto	78 153,71	716 844,71
IX	Odpisy z zysku netto w ciągu roku obrotowego	-	-
B.	ZOBOWIĄZANIA I REZERWY NA ZOBOWIĄZANIA	3 769 615,50	3 026 941,36
I	Rezerwy na zobowiązania	18 077,00	13 737,00
1	Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego	18 077,00	12 796,00
2	Rezerwa na świadczenia emerytalne i podobne	0,00	0,00
	- długoterminowa	-	-
	- krótkoterminowa	-	-
3	Pozostałe rezerwy	0,00	941,00
	- długoterminowe	-	-
	- krótkoterminowe	-	941,00
II	Zobowiązania długoterminowe	94 717,11	20 197,76
1	Wobec jednostek powiązanych	-	-
2	Wobec pozostałych jednostek	94 717,11	20 197,76
	a. kredyty i pożyczki	85 471,68	-
	b. z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	-	-
	c. inne zobowiązania finansowe	9 245,43	20 197,76

ANG SPÓŁDZIELNIA DORADCÓW KREDYTOWYCH
Sprawozdanie finansowe sporządzone na dzień 31-12-2014. Dane w PLN

B I L A N S

WIERSZ	AKTYWA	ROK BIEŻĄCY	ROK UBIEGŁY
	d. inne		
III	Zobowiązania krótkoterminowe	3 066 295,16	2 792 991,67
1	Wobec jednostek powiązanych	0,00	0,00
	a. z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności:	0,00	0,00
	- do 12 miesięcy	-	-
	- powyżej 12 miesięcy	-	-
	b. inne	-	-
2	Wobec pozostałych jednostek	3 066 295,16	2 792 991,67
	a. kredyty i pożyczki	675 551,27	55 813,78
	b. z tytułu emisji dłużnych papierów wartościowych	-	-
	c. inne zobowiązania finansowe	10 952,33	13 115,87
	d. z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności:	2 217 625,71	2 563 663,86
	- do 12 miesięcy	2 213 709,19	2 560 693,57
	- powyżej 12 miesięcy	3 916,52	2 970,29
	e. zaliczki otrzymane na dostawy	-	-
	f. zobowiązania wekslowe	-	-
	g. z tytułu podatków, ceł, ubezpieczeń i innych świadczeń	78 708,68	140 933,51
	h. z tytułu wynagrodzeń	76 229,76	11 798,05
	i. inne	7 227,41	7 666,60
3	Fundusze specjalne	-	-
IV	ROZLICZENIA MIĘDZYOKRESOWE	590 526,23	200 014,93
1	Ujemna wartość firmy	-	-
2	Inne rozliczenia międzyokresowe	590 526,23	200 014,93
	- długoterminowe	455 681,03	9 223,92
	- krótkoterminowe	134 845,20	190 791,01
	PASYWA RAZEM	5 151 045,33	4 295 456,85